

## Animer des réunions constructives et efficaces

### Objectifs

- ✓ Comprendre les différents éléments, individuels et collectifs, agissant sur l'efficacité d'une réunion et la dynamique d'un groupe
- ✓ Découvrir et s'approprier des outils théoriques concrets de méthodologie de préparation et de structuration d'une réunion permettant d'atteindre les objectifs en tant compte des participants
- ✓ Intégrer ces outils pour pouvoir adapter son style de management au contexte du travail et aux objectifs visés

### Contenu

- ✓ Objectifs de travail et type de réunion :
  - Essai de définition et de classification
  - Les différents types de réunion, leur forme et leurs objectifs
  - Les conséquences, sur le groupe, des styles de conduite de réunion
  - Comment éviter la « réunionite »
- ✓ Pré-requis d'organisation :
  - Les données matérielles : information, salle, convocation, durée
  - L'importance de l'ordre du jour : définition, publicité, modification
  - Animation, statuts dans le groupe, rôles sous-jacents
  - Prise de notes, validation et utilisation du compte-rendu
- ✓ Rôles et limites de l'animateur :
  - Comprendre et gérer l'autorité et l'affectivité au sein du groupe
  - Légitimité, pouvoir, contraintes : la notion de « mandat »
  - Savoir-faire ou savoir-être : gestion de l'ensemble des problèmes usuels (trac, gestion du temps, prise de parole, contestation, aparté, retards, dérives, régulation, démobilisation...)
  - Spéciale « réunion périlleuse » : manuel de survie
- ✓ Objectifs personnels et objectifs du groupe :
  - Poser et valider un contrat collectif
  - Affronter les divergences de valeurs, d'envies ou de besoins
- ✓ Les apports de l'Approche Systémique :
  - L'adéquation entre Ressources/Activités/Résultats
  - Sens et utilité du feed-back
  - Procédure d'évaluation et de suivi
- ✓ Comprendre et gérer les conflits :
  - De l'intention positive aux effets pervers
  - Le triangle des tensions : un outil de décodage des conflits
  - Le positionnement dans la relation



Social  
médico social



Habitat  
social



Entreprise  
privée



Service  
public

- ✓ Négocier et contractualiser avec un groupe :
  - Désirs individuels et besoins du groupe
  - La dimension émotionnelle et ses conséquences
  - Le partage de la responsabilité
  - La prise de décision collective

## Intervenant

- ✓ François LAURENT

## Dates et Lieu

- ✓ 22-23 mai 2019 à Niort



Social  
médico social



Habitat  
social



Entreprise  
privée



Service  
public